

## MGPDI: Modelo de Gestión de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) en las Organizaciones

Kival Weber<sup>1</sup>, José Antonio Antonioni<sup>2</sup>, Rosane Melchionna<sup>2</sup>, Juliana Herbert<sup>2,7</sup>,  
Radamés Pereira<sup>3</sup>, José Carlos Toniazco<sup>3</sup>, Cristiano Schwening<sup>4</sup>, Paulo Keglevich<sup>5</sup>,  
Maria Teresa Villalobos Aguayo<sup>6</sup>

<sup>1</sup>Consultor Senior en TIC, Calidad e Innovación – Rua Carneiro Lobo 153, apt 1402 – 80.240-240 – Curitiba, Brasil – kival\_weber@yahoo.com.br

<sup>2</sup>SOFTSUL – Associação Sul-riograndense de Apoio ao Desenvolvimento de Software – Rua Padre Chagas, 79 conj. 802 – 90.570-080 – Porto Alegre, Brasil – {jaa, rosane, juliana}@softsul.org.br

<sup>3</sup>UNOCHAPECÓ – Universidade Comunitária da Região de Chapecó – Av. Senador Attilio Fontana, 591-E – Efapi – 89.809-000 – Chapecó, Brasil – {radames, zetoniazco}@unochapeco.edu.br

<sup>4</sup>ENGSOFT – Av. Internacional, 303/208 – 88.058-084 – Florianópolis, Brasil – cristiano@engsoft.com.br

<sup>5</sup>KSC Projetos & Soluções – Rua Sylvio Sanson, 763 – 91.130-330 – Porto Alegre, Brasil – keglevich@ksc.com.br

<sup>6</sup>Estadística y Consultora en Gestión de la Calidad e Innovación – Calle Salvador Gutierrez, 652 – dpto. 303, La Aurora, Miraflores – Lima, Perú – mtvillalobosa@pucp.edu.pe

<sup>7</sup>Programa de Desarrollo de las Ciencias Básicas (PEDECIBA), Facultad de Ingeniería, Universidad de la República – Montevideo, Uruguay – jherbert@fing.edu.uy



**Temática:** Gestión de la innovación en las organizaciones

**Palabras clave:** Innovación abierta, modelo de gestión, Investigación+Desarrollo+innovación, I+D+i, MGPGDI

**Resumen.** Un abordaje para promover la innovación en las organizaciones consiste en la adopción de sistemas de gestión de la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i). Este trabajo describe el MGPGDI – Modelo de Gestión de la I+D+i, que es aplicable a cualquier organización, independientemente del porte, tipo y actividad. El modelo MGPGDI está basado en buenas prácticas de la innovación (Manual de Oslo, Open Innovation, Golnnovate, TRIZ, Gestión del Conocimiento y Gestión de Riesgos) y cumple las Normas ABNT NBR 16501 (basada en la AENOR UNE 166001) y AENOR UNE 166002 que tratan de sistemas de gestión de la I+D+i. El MGPGDI tiene dos enfoques paralelos, apoyados por una herramienta de software online (sistema SGPGDI): i) Gobernanza de la Innovación, que evalúa la capacidad de innovar; ii) Gestión de la Innovación, que trata del plan de I+D+i. La principal novedad está en la definición del Modelo de Referencia de Procesos de Innovación MR-MGPGDI y del Método de Evaluación MA-MGPGDI basado en la Norma ISO/IEC 15504 de evaluación de procesos, en que son aprovechadas las lecciones aprendidas del Modelo de Referencia de Procesos de Software MR-MPS-SW, del Método de Evaluación MA-MPS y del Modelo de Negocio MN-MPS. La planificación del proyecto MGPGDI en 2015 tiene como propósito la consolidación del modelo MGPGDI en el Brasil, comprendiendo: i) reestructuración de la gestión del proyecto; ii) perfeccionamiento técnico del modelo; iii) implementaciones y evaluaciones del modelo en organizaciones (pilotos); iv) acciones de Comunicación & Marketing incluyendo nuevo sitio Web en Portugués y Español. Este modelo de gestión de la innovación, de propiedad de SOFTSUL < <http://www.softsul.org.br/> >, tiene gran potencial de ser replicado en países de América Latina y del Caribe.

