



# LAS UNIVERSIDADES Y LA OCUPACIÓN DE LOS EGRESADOS EN ALC UN TEMA SISTÉMICO

---

Celso Garrido

UAM Azcapotzalco, México

# LOS TEMAS

- CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL Y LA SOCIEDAD DIGITAL.
- TENSIONES Y DESAFÍOS PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO EN EL MARCO DE LA SOCIEDAD DIGITAL.
- DESAFÍOS Y OPCIONES PARA LAS UNIVERSIDADES EN LA EMPLEABILIDAD DE LOS EGRESADOS UNIVERSITARIOS.
- UNA TAREA SISTÉMICA.

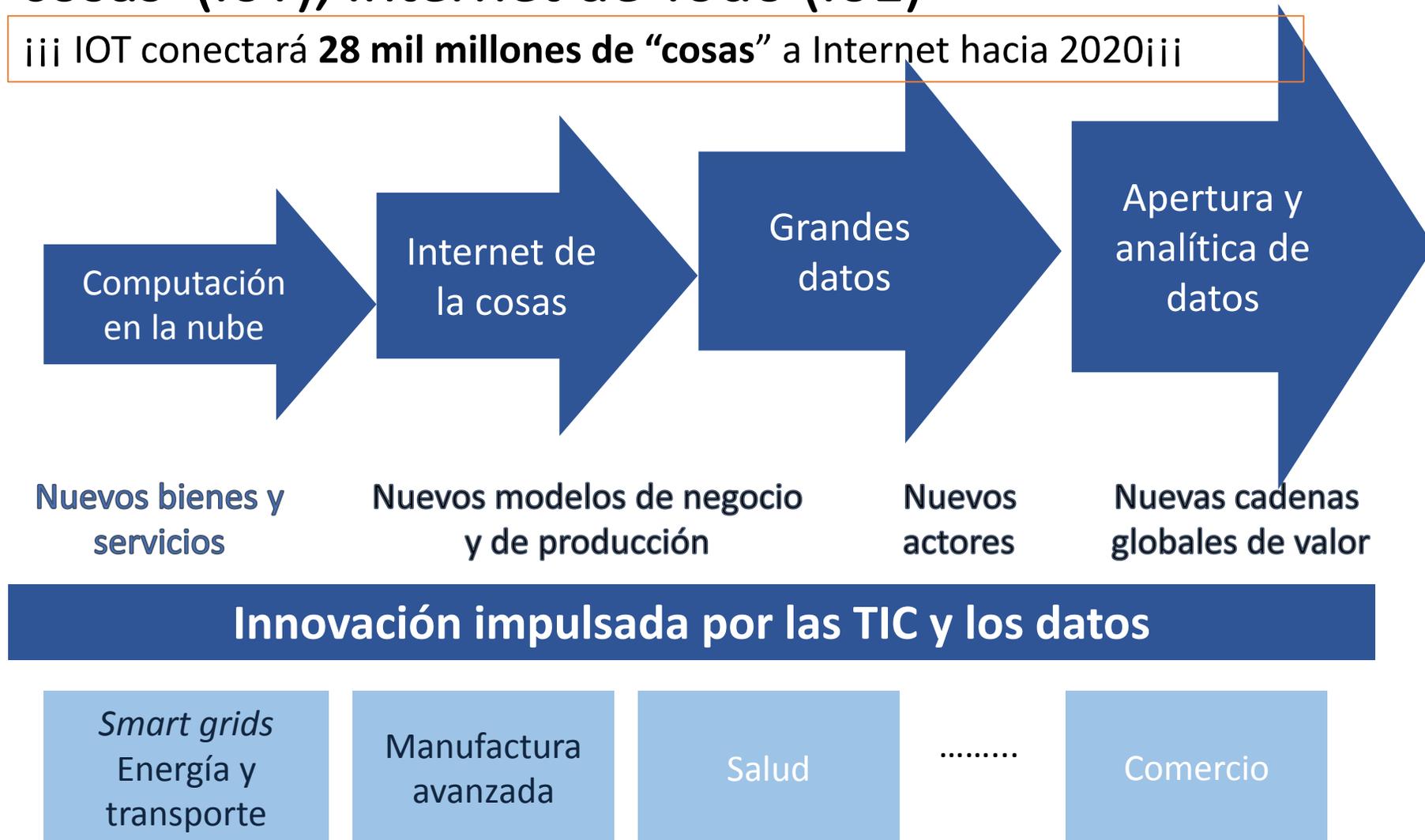
**CUARTA REVOLUCIÓN  
INDUSTRIAL Y  
LA SOCIEDAD DIGITAL**

# INTERNET DE LA PRODUCCIÓN (IoP)



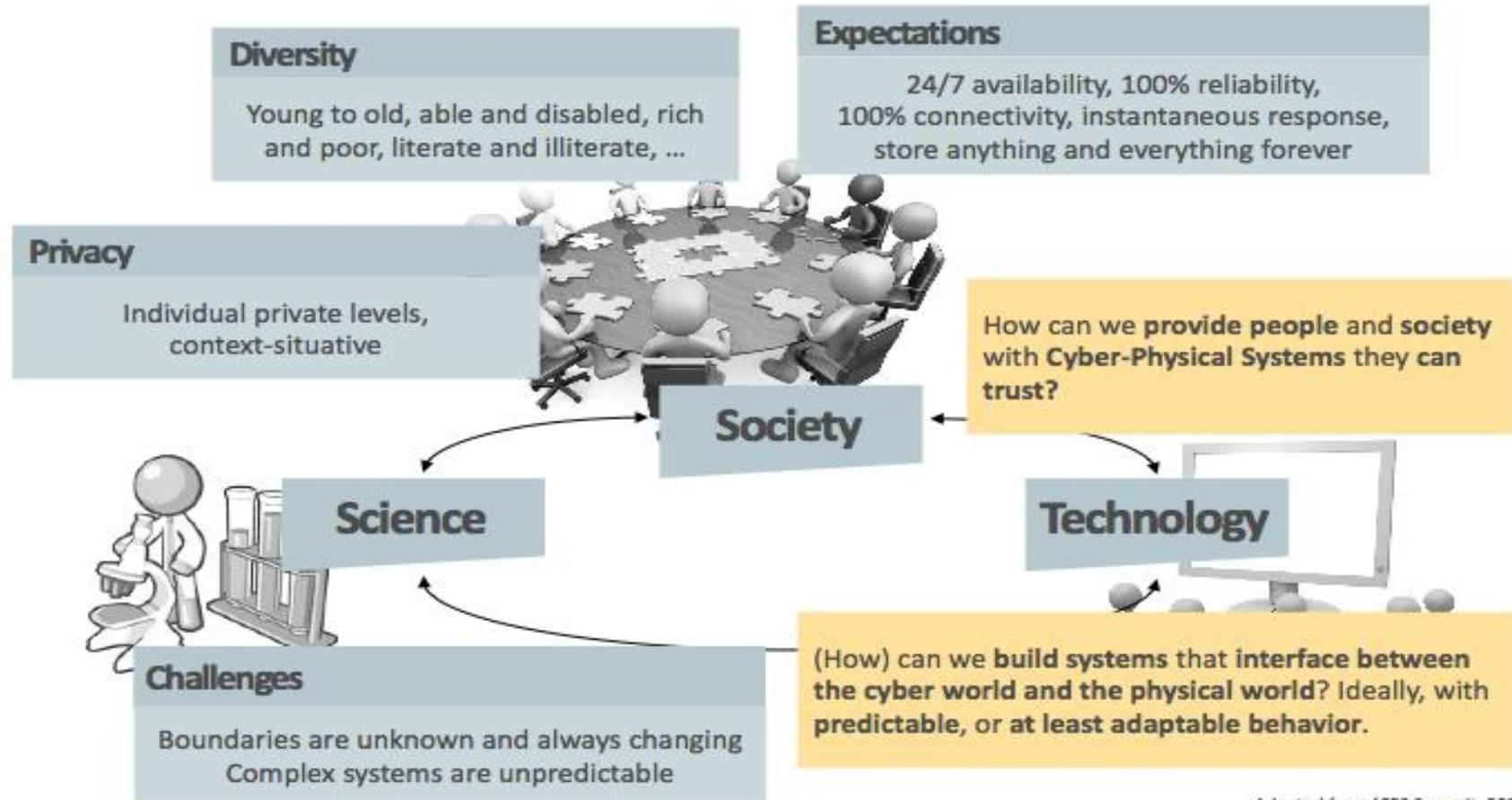
# Internet de la producción (IoP), Internet de las cosas (IoT), Internet de Todo (IoE)

iii IOT conectará **28 mil millones de "cosas"** a Internet hacia 2020iii



# SOCIEDAD GLOBAL EN RED

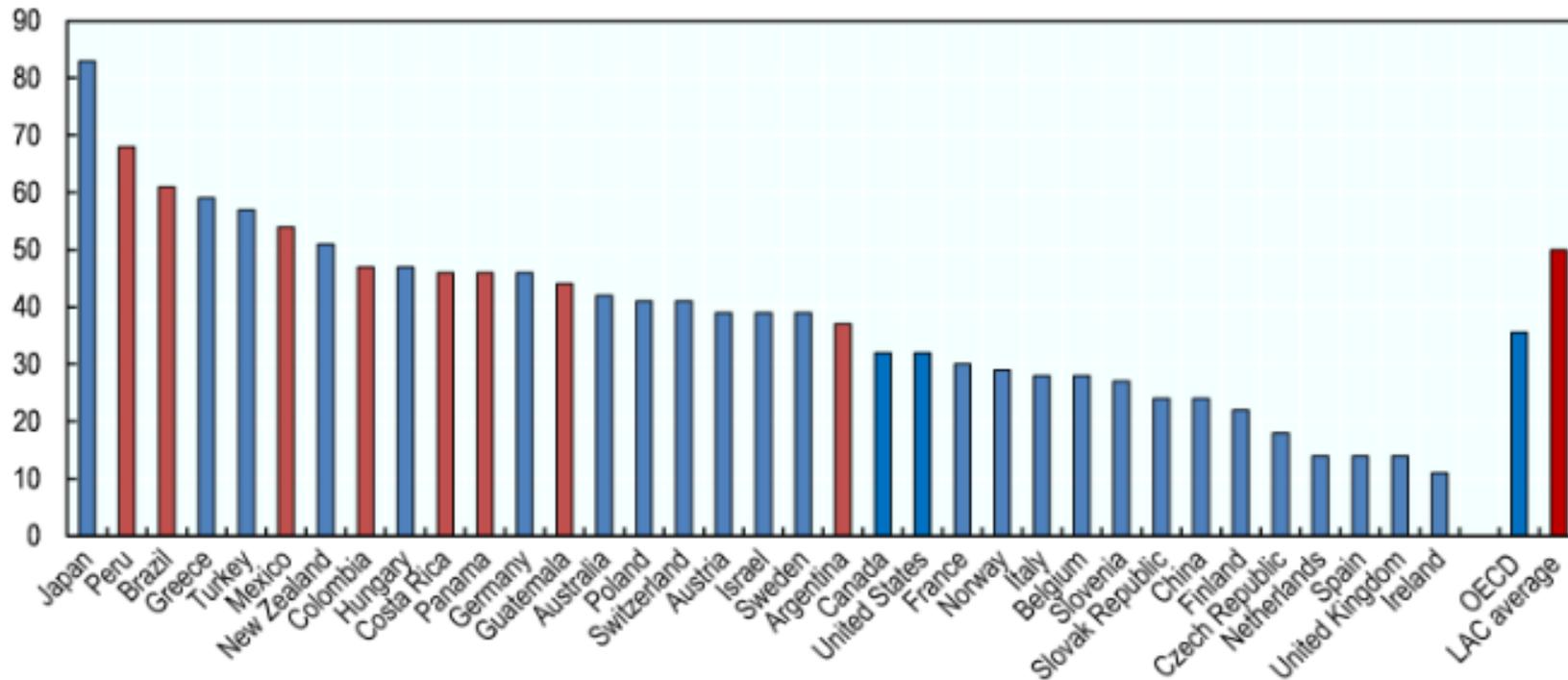
## INTELIGENCIA DISTRIBUIDA



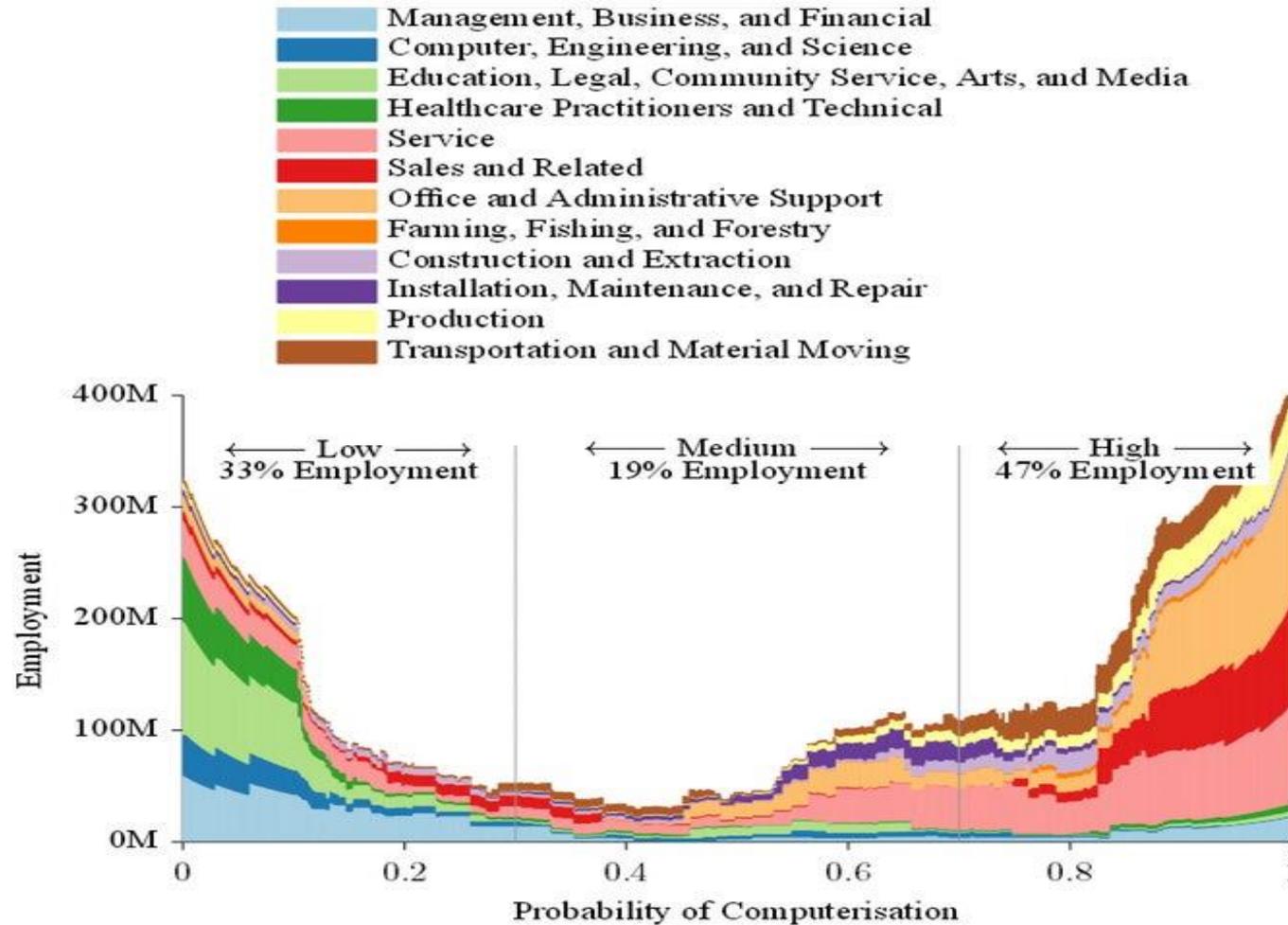
**TENSIONES Y DESAFÍOS PARA  
LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO  
EN EL MARCO DE LA  
SOCIEDAD DIGITAL**

# “DESACOPLE” ACTUAL DE OFERTA Y DEMANDA

- Escasez de capacidades en América Latina y países de la OCDE (porcentaje de empresas formales que tienen dificultades para llenar empleos, 2015).

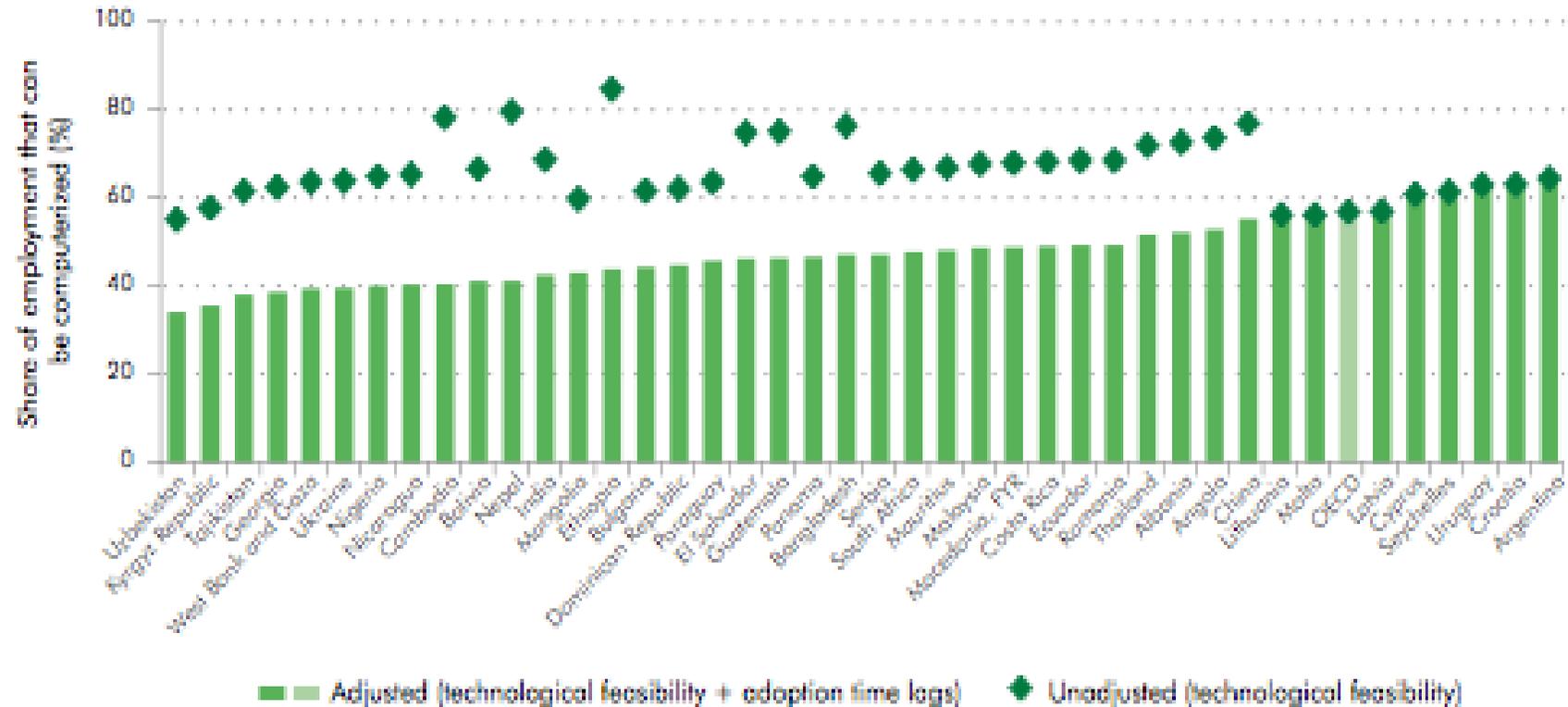


# TRABAJOS “COMPUTARIZABLES”



# TRABAJOS SUSTITUIBLES EN PAÍSES EN DESARROLLO

Estimated share of employment that is susceptible to automation, latest year



Source: WDR 2016 team. See figure 2.24 in the full Report for more details. Data at [http://bit.do/WDR2016-FigD\\_18](http://bit.do/WDR2016-FigD_18).

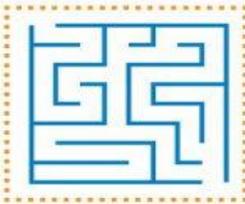
Note: For more details see figure 2.24 in the full Report. OECD = Organisation for Economic Co-operation and Development.

Porcentajes

# CAMBIOS EN LA FORMACIÓN

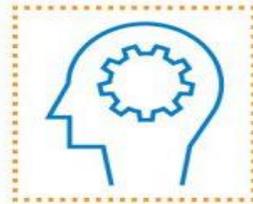
## TOP 10 SKILLS IN 2020

1



Complex  
Problem  
Solving

2



Critical  
Thinking

3



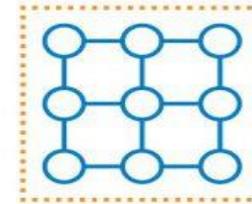
Creativity

4



People  
Management

5



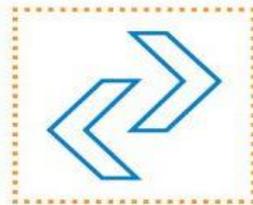
Coordinating  
with Others

6



Emotional  
Intelligence

7



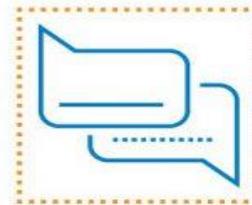
Judgement  
and Decision  
Making

8



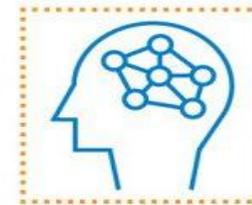
Service  
Orientation

9



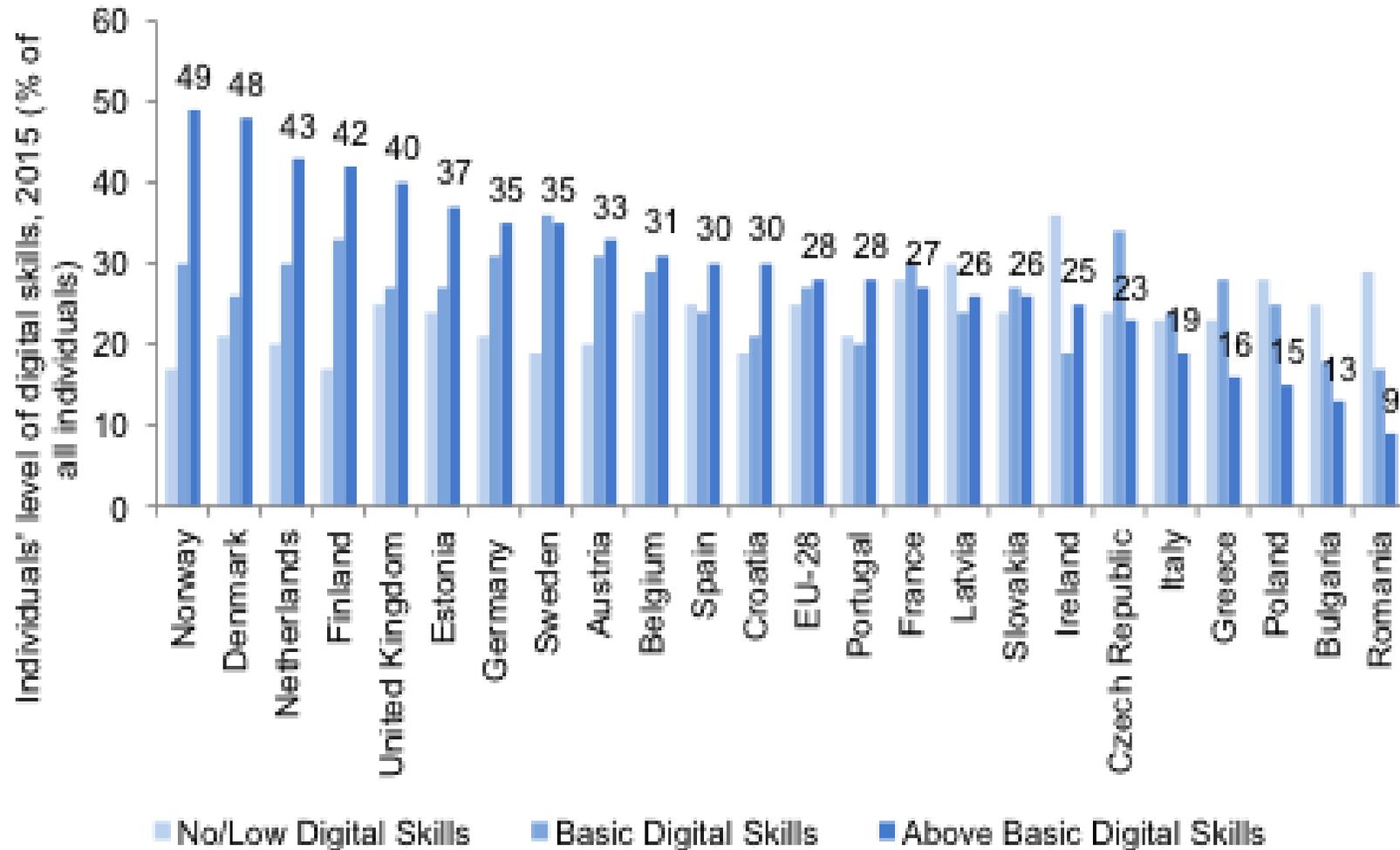
Negotiation

10



Cognitive  
Flexibility

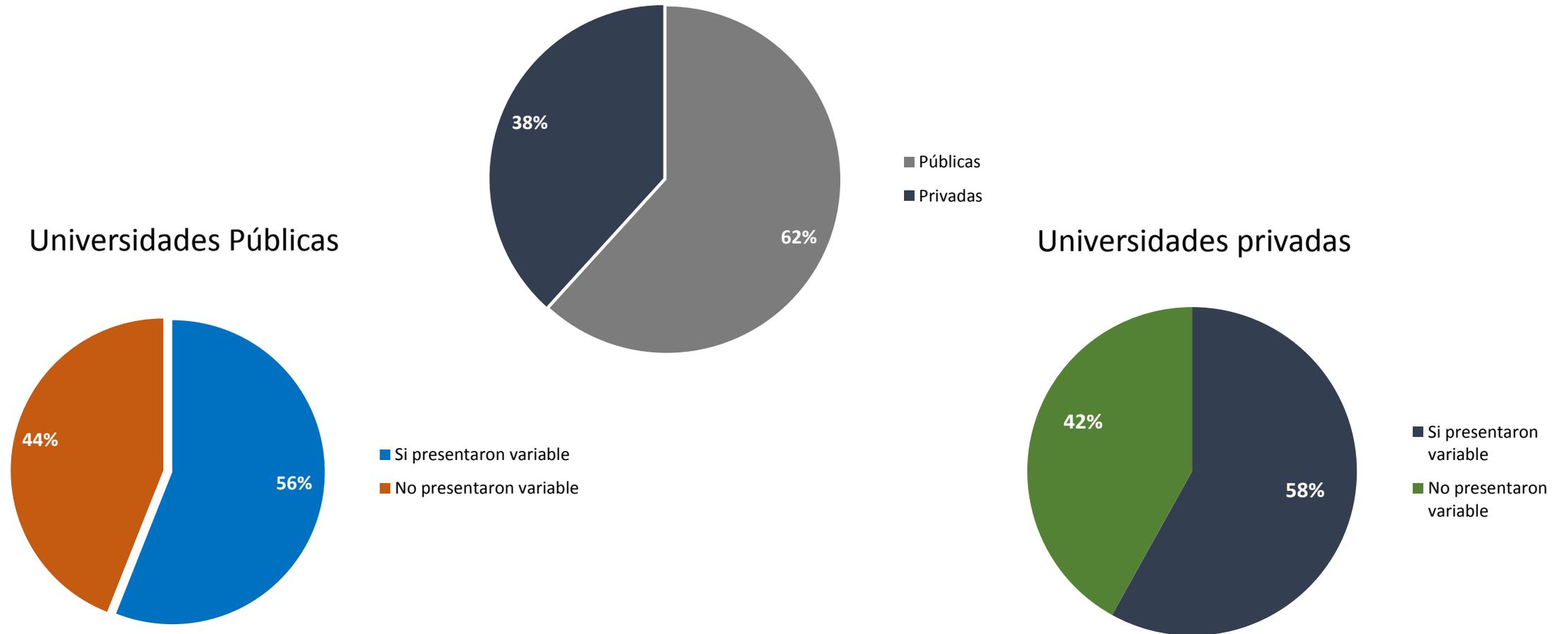
# CAMBIOS EN LAS COMPETENCIAS



**DESAFÍOS Y OPCIONES PARA  
LAS UNIVERSIDADES EN LA  
EMPLEABILIDAD DE LOS  
EGRESADOS UNIVERSITARIOS**

# LAS UNIVERSIDADES Y LA EMPLEABILIDAD EN ALC

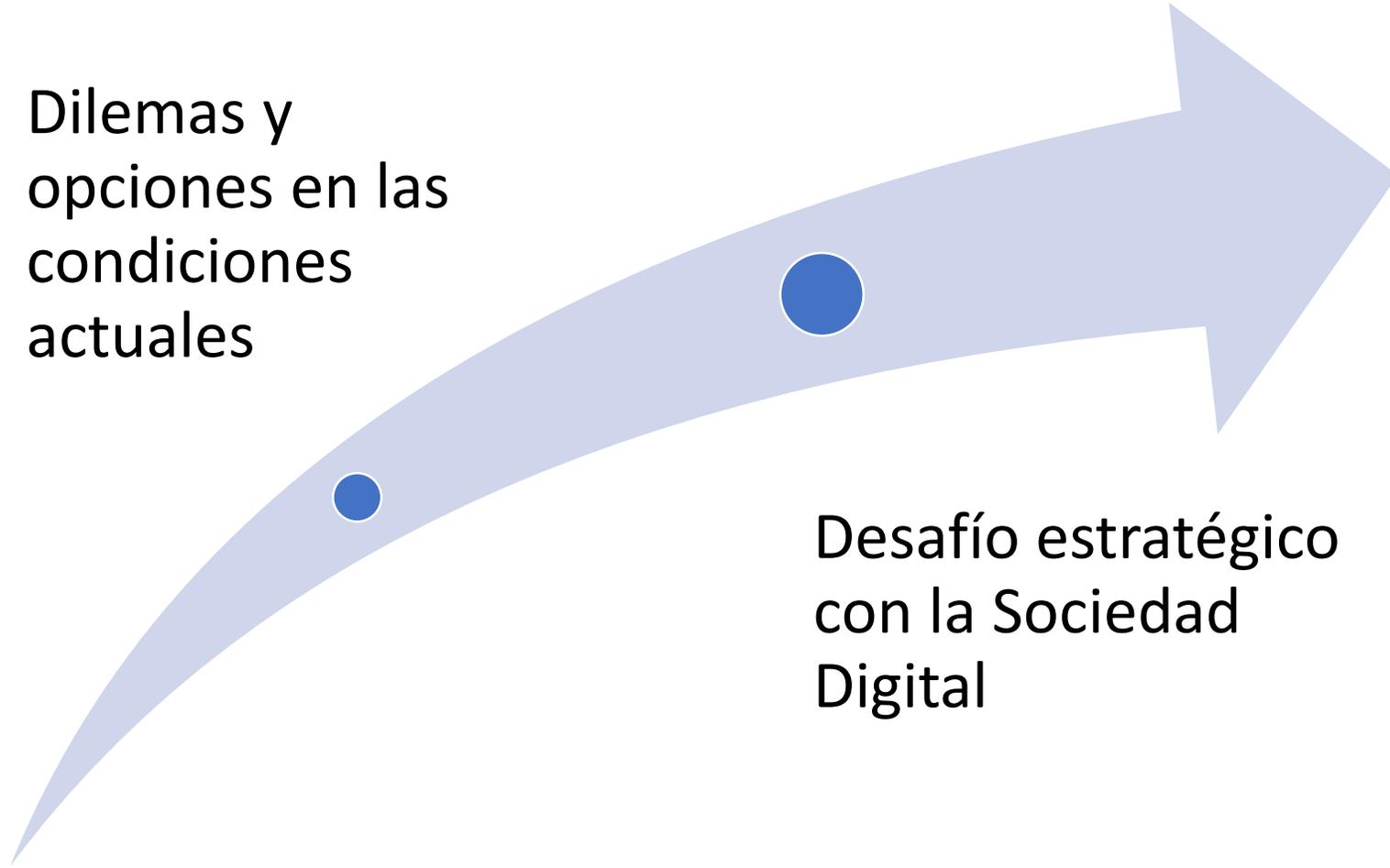
Estructura institucional en una muestra de 243 universidades



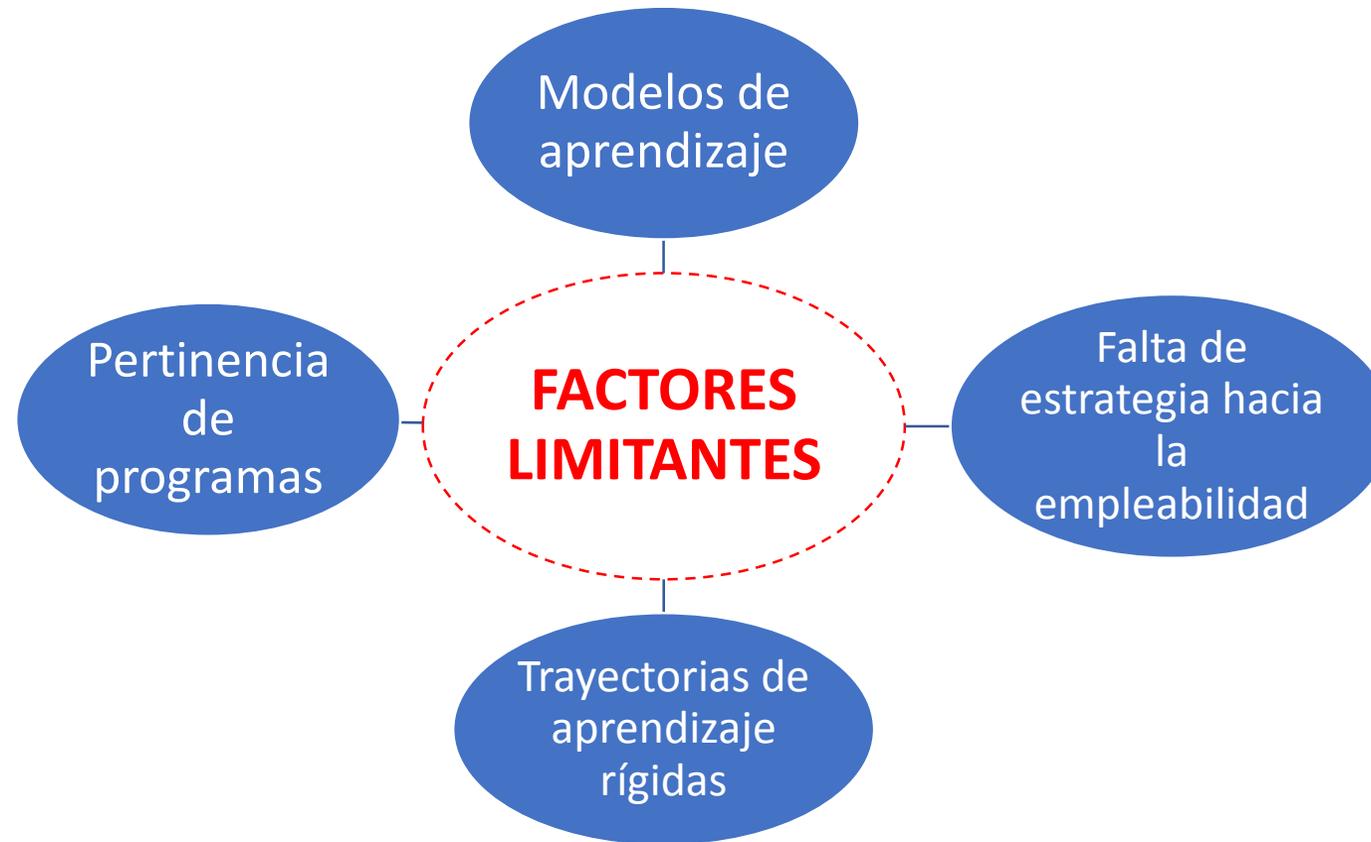
# DOS ORDENES DE PROBLEMAS

Dilemas y  
opciones en las  
condiciones  
actuales

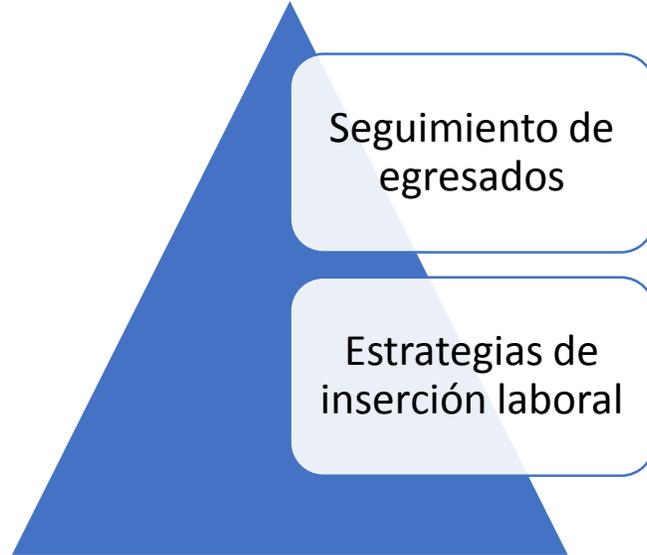
Desafío estratégico  
con la Sociedad  
Digital



# DILEMAS EN LAS CONDICIONES ACTUALES



# ..... Y OPCIONES DE RESPUESTA



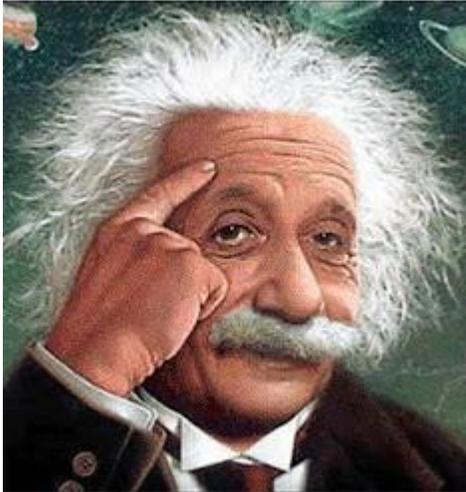
Estrategias...

....y Herramientas



**LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN LA  
ERA DIGITAL  
UNA TAREA SISTÉMICA**

# iii DILEMAS ESTRATÉGICOS iii



¿¿¿ Qué y cómo enseñar  
para un futuro  
que no sabemos  
cómo será ???

# iii NECESIDAD DE RESPUESTAS SISTÉMICAS CON PERSPECTIVA ESTRATÉGICA iii

LA EVOLUCION QUE TENGA EL EMPLEO EN EL FUTURO NO ESTÁ MECANICAMENTE DETERMINADA POR LOS CAMBIOS CON LA ECONOMÍA DIGITAL Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

EL FUTURO DEL EMPLEO EN GENERAL, Y UNIVERSITARIO EN PARTICULAR, ES CONSTRUIBLE

PARA ELLO SE REQUIEREN ACCIONES ESTRATÉGICAS DE LAS UNIVERSIDADES CONJUNTAMENTE CON EMPRESAS Y GOBIERNOS, PARA DAR RESPUESTAS SOCIALMENTE POSITIVA A ESTOS DESAFIOS DEL CAMBIO



iiii MUCHAS GRACIAS iii

[garridocelso@hotmail.com](mailto:garridocelso@hotmail.com)